

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**Del 01 de Enero de 2019 al 31 de Diciembre de 2019**

*En miles de colones*

Descripción	Nota N°	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>Cobros</b>	<b>76</b>	<b>6,760,334.70</b>	<b>8,585,805.04</b>
Cobros por impuestos		0.00	0.00
Cobros por contribuciones sociales		0.00	0.00
Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		27,432.65	109,390.05
Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		1,829,846.25	1,789,692.56
Cobros por ingresos de la propiedad		0.00	0.00
Cobros por transferencias		4,789,823.48	6,551,598.35
Cobros por concesiones		0.00	0.00
Otros cobros por actividades de operación		113,232.32	135,124.08
<b>Pagos</b>	<b>77</b>	<b>4,711,180.15</b>	<b>5,057,466.59</b>
Pagos por beneficios al personal		3,255,550.60	3,431,887.52
Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		1,300,065.19	1,358,770.50
Pagos por prestaciones de la seguridad social		22,590.34	26,509.92
Pagos por otras transferencias		132,254.27	240,298.65
Otros pagos por actividades de operación		719.75	0.00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>		<b>2,049,154.55</b>	<b>3,528,338.45</b>

Descripción	Nota N°	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
<b>Cobros</b>	<b>78</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		0.00	0.00
Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00
Otros cobros por actividades de inversión		0.00	0.00
<b>Pagos</b>	<b>79</b>	<b>3,282,888.17</b>	<b>1,769,738.85</b>
Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		3,282,888.17	1,769,738.85
Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		0.00	0.00
Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00
Otros pagos por actividades de inversión		0.00	0.00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>		<b>-3,282,888.17</b>	<b>-1,769,738.85</b>

Descripción	Nota N°	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>Cobros</b>	<b>80</b>	<b>270,000.00</b>	<b>65,000.00</b>
Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		270,000.00	65,000.00
Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00
Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00
<b>Pagos</b>	<b>81</b>	<b>0.00</b>	<b>3,000,000.00</b>
Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00
Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		0.00	0.00
Otros pagos por actividades de financiación		0.00	3,000,000.00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación</b>		<b>270,000.00</b>	<b>-2,935,000.00</b>

<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades</b>		<b>-963,733.62</b>	<b>-1,176,400.40</b>
---	--	--------------------	----------------------

<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas</b>		<b>82.59</b>	<b>367.73</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>		<b>10,269,391.62</b>	<b>11,445,424.29</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>	<b>82</b>	<b>9,305,740.59</b>	<b>10,269,391.62</b>

Elaborado por:

Revisado por:

Aprobado por:



	ID_Entidad	Unidad_Tiempo	Periodo
4320T42019	4320	T4	2019