

04 de febrero de 2019  
OFICIO SENARA-DAF-SA-0010-2019

Licda. Xinia Herrera Mata  
Coordinadora Servicios Administrativos  
SENARA

**ASUNTO:** informe plan de compras 2018.

Estimada Señora:

De acuerdo a lo ejecutado en el año 2018, adjunto informe del plan de compras institucional con el fin de tener los insumos necesarios para llevar a cabo la evaluación del mismo.

Atentamente,

Ariel Salazar Gutiérrez M.B.A

**Servicios Administrativos**

*Informe de Gestión Plan de  
Compras SENARA*

*Al 31 de Diciembre 2018*

El Plan de Compras comprende todos los procesos de compra, lo cual permite un análisis detallado de la información, a partir de la cual se generan indicadores para medir su gestión.

Este informe de indicadores tiene como objetivo brindar información acumulada y sistematizada de las compras, coadyuvando a evidenciar la transparencia y la eficiencia que se puede genera

## 1. Estadística general.

La estadística general permite conocer los datos acumulados durante los 12 meses de operación. Hay más de 1000 proveedores entre empresas y personas físicas registradas en el registro de proveedores y se han promovido un total de 245 concursos.

## 2. Estadística por tipo de procedimiento.

Se contemplan todos los tipos de procedimiento habilitados según la normativa de compra pública costarricense. Estos incluyen Licitación Pública Nacional (LP), Licitación Abreviada (LA), Contratación Directa (CD) y Contrataciones por Emergencia. Según se puede ver en la Tabla 1, el procedimiento de compra que más se llevó a cabo fue la Contratación Directa, la cual representa más de un **98,52%** del total de procedimientos realizados.

**Tabla 1: Resumen de cantidad de carteles publicados.**

| <b>Tipo de procedimiento</b>  | <b>Cantidad de carteles</b> |
|-------------------------------|-----------------------------|
| Contratación Directa (CD)     | 240                         |
| Licitación Abreviada (LA)     | 5                           |
| Contrataciones por Emergencia | 0                           |
| <b>Total</b>                  | <b>245</b>                  |

Fuente: Consulta General "Tipos de procesos SENARA".

## 3. Contrataciones ejecutadas del plan de compras 2018.

En la tabla 3 se indican las contrataciones en proceso o bien por iniciar:

**Tabla 3: Contrataciones ejecutadas del plan de compras, I y II semestre 2018**

## I SEMESTRE

| UNIDAD                                   | DESCRIPCIÓN                                 |
|--|---|
| Junta Directiva                          | Útiles y mateirales de cocina y comedor     |
| Junta Directiva                          | Otros útiles, materiales y suministros      |
| Gerencia General                         | Mant. y repar equipo y mobil oficina        |
| Gerencia General                         | Equipo y mobiliario de oficina              |
| Gerencia General                         | Otros servicios básicos                     |
| Gerencia General                         | Tintas, pinturas y diluyentes               |
| Dirección Planificación Institucional    | Impresión, encuadernación y otros           |
| Dirección Planificación Institucional    | Actividades de capacitación                 |
| Dirección Planificación Institucional    | Otros servicios básicos                     |
| Dirección Planificación Institucional    | Útiles y materiales de oficia y cómputo     |
| Dirección Planificación Institucional    | Productos de papel carton e impresos        |
| Dirección Jurídica                       | Indemnizaciones                             |
| Dirección Jurídica                       | Otros servicios basicos                     |
| Dirección Jurídica                       | Equipo mobiliario de oficina                |
| Dirección Jurídica                       | Productos de papel, cartón en impresos      |
| Dirección Jurídica                       | Impresión, encuadernación y otros           |
| Auditoria Interna                        | Servicios Jurídicos                         |
| Auditoria Interna                        | Mant. y rep. equipo y mob. oficina          |
| Auditoria Interna                        | Productos de papel cartón e impresos        |
| Auditoria Interna                        | Otros útiles mat.y suministros ofic.        |
| Auditoria Interna                        | Equipo de comunicación                      |
| Auditoria Interna                        | Otros servicios de gestión y apoyo          |
| Auditoria Interna                        | Actividades de capacitación                 |
| Auditoria Interna                        | Útiles y materiales de oficina y cómputo    |
| Dirección Administrativa Financiera      | Productos de papel cartón e impresos        |
| Dirección Administrativa Financiera      | Servicio transf, electronica de información |
| Dirección Investigación y Gestión Hidric | Impresion encuadernacion y otros            |
| Dirección Investigación y Gestión Hidric | Equipo y mobiliario oficina                 |
| Dirección de Ingenieria y Desarrollo Pro | Otros servicios básicos                     |
| Dirección de Ingenieria y Desarrollo Pro | Información                                 |
| Dirección de Ingenieria y Desarrollo Pro | Publicidad y propaganda                     |

|  |  |
|--|--|
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Impresión, encuadernación y otros            |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Seguros                                      |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Actividades de capacitación                  |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mant. y rep. de equipo de comunicación       |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mant. y rep. equipo cómputo y sist. info     |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mantenimiento y reparación otros equipos     |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Otros servicios no especificados             |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Productos farmacéuticos y medicinales        |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Tintas, pinturas y diluyentes                |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Madera y sus derivados                       |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mat. y prod. eléct. telefónicos y de cómputo |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Materiales y productos de plástico           |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Herramientas e instrumentos                  |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Repuestos y accesorios                       |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Útiles y materiales de oficina y cómputo     |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Productos de papel, cartón e impresos        |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Textiles y vestuarios                        |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Equipo de comunicación                       |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Equipo y programas de cómputo                |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Alquiler de edificios y locales              |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Servicios de energía eléctrica               |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Servicio de telecomunicaciones               |

|  |   |
|--|---|
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Transporte de bienes                              |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Servicio de desarrollo sistemas de inform.        |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Servicios generales                               |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Otros servicios de gestión y apoyo                |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Actividades protocolarias y sociales              |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Gastos de representación institucional            |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mantenimiento de edificios y locales              |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mant. y rep. maq y equipo transp                  |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mant. y rep. equipo y mobiliario de oficina       |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Combustibles y lubricantes                        |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Materiales y productos metálicos                  |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Materiales y prod. minerales y asfálticos         |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Útiles y materiales de limpieza                   |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Otros útiles, materiales y suministros diversos   |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Equipo y mobiliario de oficina                    |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Maquinaria y equipo diverso                       |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Servicios de ingeniería                           |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Instalaciones                                     |
| Región Chorotega                         | Servicio de telecomunicaciones                    |
| Región Chorotega                         | Impresión, encuadernación y otros                 |
| Región Chorotega                         | Mant. y rep. de maquinaria y equipo de transporte |
| Región Chorotega                         | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina          |
| Región Chorotega                         | Combustibles y lubricantes                        |
| Región Chorotega                         | Tintas, pinturas y diluyentes                     |
| Región Chorotega                         | Repuestos y accesorios                            |

|                      |   |
|----------------------|---|
| Región Chorotega     | Útiles y materiales de oficina y cómputo          |
| Región Chorotega     | Equipo de comunicación                            |
| Región Chorotega     | Equipo y mobiliario de oficina                    |
| Región Chorotega     | Maquinaria y equipo diverso                       |
| Región Chorotega     | Impresión encuadernación y otros                  |
| Región Chorotega     | Mant. y rep. de maquinaria y equipo de transporte |
| Región Chorotega     | Productos de papel cartón e impresos              |
| Región Chorotega     | Instalaciones                                     |
| Región Brunca        | Servicio de agua y alcantarillado                 |
| Región Brunca        | Servicio de energía eléctrica                     |
| Región Brunca        | Servicios de correo                               |
| Región Brunca        | Servicio de telecomunicaciones                    |
| Región Brunca        | Otros servicios básicos                           |
| Región Brunca        | Impresión, encuadernación y otros                 |
| Región Brunca        | Servicios generales                               |
| Región Brunca        | Mantenimiento de edificios y locales              |
| Región Brunca        | Mant. y rep. de maquinaria y equipo de transporte |
| Región Brunca        | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina          |
| Región Brunca        | Mant. y rep. equipo cómputo y sist. informáticos  |
| Región Brunca        | Combustibles y lubricantes                        |
| Región Brunca        | Tinta, pinturas y diluyentes                      |
| Región Brunca        | Otros productos químicos                          |
| Región Brunca        | Materiales y productos metálicos                  |
| Región Brunca        | Materiales y prod. minerales y asfálticos         |
| Región Brunca        | Madera y sus derivados                            |
| Región Brunca        | Mat. y prod. eléctricos, telefónicos y de cómputo |
| Región Brunca        | Otros mat. y productos de uso en construcción     |
| Región Brunca        | Herramientas e instrumentos                       |
| Región Brunca        | Repuestos y accesorios                            |
| Región Brunca        | Útiles y materiales de oficina y cómputo          |
| Región Brunca        | Productos de papel, cartón e impresos             |
| Región Brunca        | Útiles y materiales de limpieza                   |
| Región Brunca        | Mant. y rep. maq. equipo transporte               |
| Región Brunca        | Instalaciones                                     |
| Región Huetar Caribe | Impresion encuadrnacion y otros                   |
| Región Huetar Caribe | Combustibles y lubricantes                        |
| Región Huetar Caribe | Servicios de agua y alcantarillado                |

|                      |   |
|----------------------|---|
| Región Huetar Caribe | Servicios de energía eléctrica              |
| Región Huetar Caribe | Servicios de telecomunicaciones             |
| Región Huetar Caribe | Otros servicios básicos                     |
| Región Huetar Caribe | Servicio de Ingeniería                      |
| Región Huetar Caribe | Servicios generales                         |
| Región Huetar Caribe | Mantenimiento de edificios y locales        |
| Región Huetar Caribe | Mant. y rep. maq. equipo transporte         |
| Región Huetar Caribe | Mant. y rep. equipo y mob. oficina          |
| Región Huetar Caribe | Productos farmacéuticos y medicinales       |
| Región Huetar Caribe | Tintas pinturas y diluyentes                |
| Región Huetar Caribe | Repuestos y accesorios                      |
| Región Huetar Caribe | Alquiler de edificios y locales             |
| Región Huetar Caribe | Servicio de energía eléctrica               |
| Región Huetar Caribe | Servicios de correo                         |
| Región Huetar Caribe | Informacion                                 |
| Región Huetar Caribe | Publicidad y propaganda                     |
| Región Huetar Caribe | Comision y gasots por servicios financieros |
| Región Huetar Caribe | Servicios de ingenieria                     |
| Región Huetar Caribe | Actividades d capacitacion                  |
| Región Huetar Caribe | Actividades protocolarias y sociales        |
| Región Huetar Caribe | Mant y rep. de equipo comun                 |
| Región Huetar Caribe | Mant. rep. equipo y mobiliario oficina      |
| Región Huetar Caribe | Mant. y rep. equipo computo y S.I.          |
| Región Huetar Caribe | Otros servicios no especificados            |
| Región Huetar Caribe | Otros productos quimicos                    |
| Región Huetar Caribe | Materiales y productos metalicos            |
| Región Huetar Caribe | Madera y sus derivados                      |
| Región Huetar Caribe | Mat y produc electricos telefonicos         |
| Región Huetar Caribe | Otros mat.y prod. de uso de construc.       |
| Región Huetar Caribe | Herramientas e instrumentos                 |
| Región Huetar Caribe | Utiles y materiales de oficina y computo    |
| Región Huetar Caribe | Productos de papel carton e impresos        |
| Región Huetar Caribe | Textiles y vestuarios                       |
| Región Huetar Caribe | Utiles y materiales de limpieza             |
| Región Huetar Caribe | Útiles y materiales de resguardo y segur    |
| Región Huetar Caribe | Otros utiles materiales y suministros de    |
| Región Huetar Caribe | Equipo de comunicacion                      |



|                         |   |
|-------------------------|---|
| Región Huetar Caribe    | Equipo y mobiliario de oficina                      |
| Región Huetar Caribe    | Equipo y programas de computo                       |
| Región Huetar Caribe    | Instalaciones                                       |
| Región Huetar Caribe    | Terrenos  |
| Región Central Oriental | Servicios de telecomunicaciones                     |
| Región Central Oriental | Impresión, encuadernación y otros                   |
| Región Central Oriental | Mant. y rep. de maquinaria y equipo transporte      |
| Región Central Oriental | Combustibles y lubricantes                          |
| Región Central Oriental | Repuestos y accesorios                              |
| Región Central Oriental | Servicio de energía eléctrica                       |
| Región Central Oriental | Otros servicios básicos                             |
| Región Central Oriental | Servicios generales                                 |
| Región Central Oriental | Otros servicios de gestión y apoyo                  |
| Región Central Oriental | Mantenimiento de edificios y locales                |
| Región Central Oriental | Mantenimiento de vías de comunicación               |
| Región Central Oriental | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina            |
| Región Central Oriental | Mant. y rep. equipo cómputo y sistemas informáticos |
| Región Central Oriental | Mantenimiento y reparación otros equipos            |
| Región Central Oriental | Otros servicios no especificados                    |
| Región Central Oriental | Otros productos químicos                            |
| Región Central Oriental | Materiales y productos de plástico                  |
| Región Central Oriental | Otros mat. y productos de uso en construcción       |
| Región Central Oriental | Herramientas e instrumentos                         |
| Región Central Oriental | Útiles y materiales de oficina y cómputo            |
| Región Central Oriental | Equipo de transporte                                |
| Región Central Oriental | Equipo de comunicación                              |
| Región Central Oriental | Equipo y mobiliario de oficina                      |
| Región Central Oriental | Equipo sanitario, de laboratorio e inves            |
| Región Central Oriental | Servicios de ingeniería                             |
| Región Central Oriental | Tintas, pinturas y diluyentes                       |
| Región Central Oriental | Productos de papel, cartón e impresos               |
| Región Central Oriental | Instalaciones                                       |
| Región Central Oriental | Información   |
| Región Central Oriental | Comisiones y gastos por serv. financ.               |
| Región Central Oriental | Textiles y vestuarios                               |
| Región Central Oriental | Otros mat. y prod. uso construcción                 |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Región Central Oriental   | Otros útiles materiales y suministros               |
| Región Central Oriental   | Equipo y programas de computo                       |
| Región Central Occidental | Servicio de telecomunicaciones                      |
| Región Central Occidental | utiles y Maeriales de oficina y Computo             |
| Región Central Occidental | Productos de papel e imprsos                        |
| Región Central Occidental | Otros servicios básicos                             |
| Región Central Occidental | Publicidad y propaganda                             |
| Región Central Occidental | Servicios de ingeniería                             |
| Región Central Occidental | Actividades de capacitación                         |
| Región Central Occidental | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina            |
| Región Central Occidental | Materiales y productos metálicos                    |
| Región Central Occidental | Madera y sus derivados                              |
| Región Central Occidental | Materiales y productos de plástico                  |
| Región Central Occidental | Otros materiales y productos de uso en construcción |
| Región Central Occidental | Equipo y programas de cómputo                       |
| Región Central Occidental | Impresión, encuadernación y otros                   |
| Región Central Occidental | Otros servicios de gestión y apoyo                  |
| Región Central Occidental | Información   |
| Región Central Occidental | Comisiones y gastos por servicios financieros       |
| Región Central Occidental | Actividades protocolarias y sociales                |
| Región Central Occidental | Combustibles y lubricantes                          |
| Región Central Occidental | Tintas pinturas y diluyentes                        |
| Región Central Occidental | Repuestos y accesorios                              |
| Región Central Occidental | Productos de papel cartón e impresos                |
| Región Central Occidental | Textiles y vestuarios                               |
| Región Central Occidental | Útiles y materiales de resguardo y seguridad        |
| Región Central Occidental | Maquinaria y equipo para la producción              |
| Región Central Occidental | Equipo de comunicación                              |
| Región Central Occidental | Equipo y mobiliario de oficina                      |
| Región Central Occidental | Maquinaria y equipo diverso                         |
| Región Central Occidental | Instalaciones                                       |
| Región Pacífico Central   | Manenimineo de Edicios y Locales                    |
| Región Pacífico Central   | Mant. y rep. Maquinaria y Equipo                    |
| Región Pacífico Central   | Combustibles y Lubricantes                          |
| Región Pacífico Central   | Repuestos y accesorios                              |
| Región Pacífico Central   | Productos de papel, cartón e impresos               |

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Región Pacífico Central | Útiles y materiales de limpieza                   |
| Región Pacífico Central | Servicio de telecomunicaciones                    |
| Región Pacífico Central | Impresión encuadernación y otros                  |
| Región Pacífico Central | Mant. y rep. maq. y equipo transporte             |
| Región Huetar Norte     | Alquileres de edificios, locales y terrenos       |
| Región Huetar Norte     | Servicios de energía eléctrica                    |
| Región Huetar Norte     | Servicio de telecomunicaciones                    |
| Región Huetar Norte     | Mant. y rep. de maquinaria y equipo de transporte |
| Región Huetar Norte     | Combustibles y lubricantes                        |
| Región Huetar Norte     | Impresión, encuadernación y otros                 |
| Gestión Informática     | Servicio de transf. electrónica de información    |
| Gestión Informática     | Servicio de desarrollo sistemas informác          |
| Gestión Informática     | Otros servicios de gestión y apoyo                |
| Gestión Informática     | Mantenimiento de Edificios y Locales              |
| Gestión Informática     | Mant. y rep. equipo comp. y sist. inf.            |
| Gestión Informática     | Repuestos y accesorios                            |
| Gestión Informática     | Equipos y Programas de Computo                    |
| Gestión Informática     | Otros servicios de gestión y apoyo                |
| Gestión Informática     | Servicio de desarrollo sistemas información       |
| Gestión Informática     | Equipo y mobiliario de oficina                    |
| Gestión Informática     | Productos de papel cartón e impresos              |
| Gestión Informática     | Equipo y programas de computo                     |
| Secretaría de Actas     | Impresión, encuadernación y otros                 |
| Secretaría de Actas     | Productos de papel, cartón e impresos             |
| Archivo Central         | Mantenimiento de edificios y locales              |
| Archivo Central         | Mant. y rep. de equipo de oficina                 |
| Archivo Central         | productos de papel cartón e impresos              |
| Archivo Central         | Textiles y vestuarios                             |
| Archivo Central         | Equipo y mobiliario de oficina                    |
| Investigación (DIGH)    | Otros servicios de gestión y apoyo                |
| Gestión Hídrica (DIGH)  | Bienes intngibles                                 |
| Gestión Hídrica (DIGH)  | Otros servicios de gestión y apoyo                |
| Gestión Hídrica (DIGH)  | Actividades de capacitación                       |
| Gestión Hídrica (DIGH)  | Bienes intangibles                                |
| Gestión Hídrica (DIGH)  | Tintas pinturas y diluyentes                      |
| Gestión Hídrica (DIGH)  | Materiales y productos metálicos                  |
| Gestión Hídrica (DIGH)  | Equipo sanitario, de laboratorio e investigación  |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Recursos Humanos          | Actividades protocolarias y Sociales                |
| Recursos Humanos          | Equipo de comunicación                              |
| Recursos Humanos          | Becas a Funcionarios                                |
| Recursos Humanos          | IMpresión encuadernación y otros                    |
| Recursos Humanos          | Servicio médico y laboratorio                       |
| Recursos Humanos          | ACividades de Capacitacion                          |
| Recursos Humanos          | Productos farmaceuticos y medicinales               |
| Recursos Humanos          | Alimentos y bebidas                                 |
| Recursos Humanos          | Útiles y materiales médico hospitalario             |
| Recursos Humanos          | Productos de papel carton e impresos                |
| Recursos Humanos          | Textiles y Vestuarios                               |
| Recursos Humanos          | Seguros   |
| Recursos Humanos          | Mant. y rep. equipo de cómputo y sist. informáticos |
| Recursos Humanos          | Prestaciones legales                                |
| Recursos Humanos          | Otras prestaciones                                  |
| Recursos Humanos          | Informacion   |
| Recursos Humanos          | Otros servicios de gestión y apoyo                  |
| Recursos Humanos          | Mantenimiento de edificios y locales                |
| Recursos Humanos          | Mat. y prod. eléct., telefónicos y de cómputo       |
| Recursos Humanos          | Herramientas e instrumentos                         |
| Recursos Humanos          | Maquinaria y equipo diverso                         |
| Financiero Contable       | Mant. y rep. equipo y mobi de ofic                  |
| Financiero Contable       | Mantenimiento y Rep. de Equipo computo y SI         |
| Financiero Contable       | Útiles y materiales de oficina y computo            |
| Financiero Contable       | Producto de papel cartón e impresos                 |
| Financiero Contable       | Impresión encuaderanación y otros                   |
| Financiero Contable       | Serv. en ciencias económicas y socia                |
| Financiero Contable       | Mant. y rep. equipo computo y sist. inf.            |
| Financiero Contable       | Información   |
| Financiero Contable       | Comisiones y gastos por serv. financ                |
| Financiero Contable       | Otros servicios de gestión y apoyo                  |
| Servicios Administrativos | Impresión encuadernación y otros                    |
| Servicios Administrativos | Otros Servicios Basicos                             |
| Servicios Administrativos | Información   |
| Servicios Administrativos | Servicios de Transf. electrónica de información     |
| Servicios Administrativos | Mant. y Rep. Equipo y Mob. Oficina                  |
| Servicios Administrativos | Mant. y rep. equipo computo y sist. inf.            |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Servicios Administrativos | Tintas Pinturas y Diluyentes             |
| Servicios Administrativos | Mat. y Prod. Electricos y Computo        |
| Servicios Administrativos | Otros Mat. y Prod. de Construccion       |
| Servicios Administrativos | Herramientas e Instrumentos              |
| Servicios Administrativos | Utiles y Maeriales de Of. y Computo      |
| Servicios Administrativos | Productos de Papel CARTon e Impresos     |
| Servicios Administrativos | Oros Utiles y Matr. y Suministros de Of. |
| Servicios Administrativos | Equipo y Mob. de Oficina                 |
| Servicios Administrativos | Alquiler de edificios                    |
| Servicios Administrativos | Servicio de agua y alcantarillado        |
| Servicios Administrativos | Servicio energía eléctrica               |
| Servicios Administrativos | Servico de correo                        |
| Servicios Administrativos | Serviciio de telecomunicaciones          |
| Servicios Administrativos | Publicidad y propaganda                  |
| Servicios Administrativos | Servicios médico y laboratorio           |
| Servicios Administrativos | Servicios generales                      |
| Servicios Administrativos | Otros servicios de gestión y apoyo       |
| Servicios Administrativos | Mantenimiento de edificios               |
| Servicios Administrativos | Mant. y rep. equipo comunicación         |
| Servicios Administrativos | Mant. y reparación otros equipos         |
| Servicios Administrativos | Otros servicios no especificados         |
| Servicios Administrativos | Otros productos quimicos                 |
| Servicios Administrativos | Materiales y productos metálicos         |
| Servicios Administrativos | Madera y sus derivados                   |
| Servicios Administrativos | Materiales y productos de vidrio         |
| Servicios Administrativos | Materiales y productos de plásticos      |
| Servicios Administrativos | Repuestos y accesorios                   |
| Servicios Administrativos | Textiles y vestuarios                    |
| Servicios Administrativos | Útiles y materiales de limpieza          |
| Servicios Administrativos | Útiles y materiales de cocina y comedor  |
| Servicios Administrativos | Otros útiles mat y suministros ofic      |
| Servicios Administrativos | Equipo de comunicación                   |
| Servicios Administrativos | Equipo y programas de computo            |
| Servicios Administrativos | Maquinaria y equipo diverso              |
| Servicios Administrativos | Seguros                                  |
| Servicios Administrativos | Mant. y rep. maq. equipo transp          |
| Servicios Administrativos | Deducibles                               |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Servicios Administrativos | Combustibles y lubricantes                   |
| Servicios Administrativos | Útiles y materiales de resguardo y seguridad |
| Servicios Administrativos | Transporte de bienes                         |
| <b>40,82%</b>             |  |

## II SEMESTRE

| UNIDAD                                   | DESCRIPCIÓN                                 |
|--|---|
| Gerencia General                         | Tintas, pinturas y diluyentes               |
| Dirección Planificación Institucional    | Impresión, encuadernación y otros           |
| Dirección Planificación Institucional    | Productos de papel carton e impresos        |
| Dirección Jurídica                       | Indemnizaciones                             |
| Dirección Jurídica                       | Productos de papel, cartón en impresos      |
| Dirección Jurídica                       | Impresión, encuadernación y otros           |
| Auditoria Interna                        | Servicios Jurídicos                         |
| Auditoria Interna                        | Mant. y rep. equipo y mob. oficina          |
| Auditoria Interna                        | Productos de papel cartón e impresos        |
| Auditoria Interna                        | Equipo de comunicación                      |
| Auditoria Interna                        | Otros servicios de gestión y apoyo          |
| Auditoria Interna                        | Actividades de capacitación                 |
| Dirección Administrativa Financiera      | Productos de papel cartón e impresos        |
| Dirección Administrativa Financiera      | Servicio transf, electronica de información |
| Dirección Investigación y Gestión Hidric | Impresion encuadernacion y otros            |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Otros servicios básicos                     |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Publicidad y propaganda                     |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Impresión, encuadernación y otros           |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Seguros                                     |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Actividades de capacitación                 |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mant. y rep. de equipo de comunicación      |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mant. y rep. equipo cómputo y sist. info    |

|  |   |
|--|---|
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mantenimiento y reparación otros equipos        |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Otros servicios no especificados                |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Tintas, pinturas y diluyentes                   |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Madera y sus derivados                          |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Materiales y productos de plástico              |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Productos de papel, cartón e impresos           |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Textiles y vestuarios                           |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Transporte de bienes                            |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Otros servicios de gestión y apoyo              |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Actividades protocolarias y sociales            |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Gastos de representación institucional          |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Mant. y rep. equipo y mobiliario de oficina     |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Materiales y productos metálicos                |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Materiales y prod. minerales y asfálticos       |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Otros útiles, materiales y suministros diversos |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Servicios de ingeniería                         |
| Dirección de Ingeniería y Desarrollo Pro | Instalaciones                                   |
| Región Chorotega                         | Impresión, encuadernación y otros               |
| Región Chorotega                         | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina        |
| Región Chorotega                         | Tintas, pinturas y diluyentes                   |
| Región Chorotega                         | Maquinaria y equipo diverso                     |
| Región Chorotega                         | Impresión encuadernación y otros                |
| Región Chorotega                         | Productos de papel cartón e impresos            |
| Región Chorotega                         | Instalaciones                                   |
| Región Brunca                            | Otros servicios básicos                         |
| Región Brunca                            | Impresión, encuadernación y otros               |

|                      |   |
|----------------------|---|
| Región Brunca        | Servicios generales                               |
| Región Brunca        | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina          |
| Región Brunca        | Tinta, pinturas y diluyentes                      |
| Región Brunca        | Otros productos químicos                          |
| Región Brunca        | Materiales y productos metálicos                  |
| Región Brunca        | Materiales y prod. minerales y asfálticos         |
| Región Brunca        | Madera y sus derivados                            |
| Región Brunca        | Mat. y prod. eléctricos, telefónicos y de cómputo |
| Región Brunca        | Otros mat. y productos de uso en construcción     |
| Región Brunca        | Productos de papel, cartón e impresos             |
| Región Brunca        | Mant. y rep. maq. equipo transporte               |
| Región Brunca        | Instalaciones                                     |
| Región Huetar Caribe | Impresion encuadrnacion y otros                   |
| Región Huetar Caribe | Otros servicios básicos                           |
| Región Huetar Caribe | Servicio de Ingeniería                            |
| Región Huetar Caribe | Servicios generales                               |
| Región Huetar Caribe | Mantenimiento de edificios y locales              |
| Región Huetar Caribe | Mant. y rep. maq. equipo transporte               |
| Región Huetar Caribe | Mant. y rep. equipo y mob. oficina                |
| Región Huetar Caribe | Tintas pinturas y diluyentes                      |
| Región Huetar Caribe | Informacion                                       |
| Región Huetar Caribe | Publicidad y propaganda                           |
| Región Huetar Caribe | Servicios de ingenieria                           |
| Región Huetar Caribe | Actividades d capacitacion                        |
| Región Huetar Caribe | Actividades protocolarias y sociales              |
| Región Huetar Caribe | Mant y rep. de equipo comun                       |
| Región Huetar Caribe | Mant. rep. equipo y mobiliario oficina            |
| Región Huetar Caribe | Otros servicios no especificados                  |
| Región Huetar Caribe | Otros productos quimicos                          |
| Región Huetar Caribe | Materiales y productos metalicos                  |
| Región Huetar Caribe | Madera y sus derivados                            |
| Región Huetar Caribe | Mat y produc electricos telefonicos               |
| Región Huetar Caribe | Otros mat.y prod. de uso de construc.             |
| Región Huetar Caribe | Productos de papel carton e impresos              |
| Región Huetar Caribe | Textiles y vestuarios                             |
| Región Huetar Caribe | Útiles y materiales de resguardo y segur          |
| Región Huetar Caribe | Otros utiles materiales y suministros de          |



|                           |   |
|---------------------------|---|
| Región Huetar Caribe      | Instalaciones                                       |
| Región Huetar Caribe      | Terrenos  |
| Región Central Oriental   | Impresión, encuadernación y otros                   |
| Región Central Oriental   | Otros servicios básicos                             |
| Región Central Oriental   | Servicios generales                                 |
| Región Central Oriental   | Otros servicios de gestión y apoyo                  |
| Región Central Oriental   | Mantenimiento de vías de comunicación               |
| Región Central Oriental   | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina            |
| Región Central Oriental   | Mantenimiento y reparación otros equipos            |
| Región Central Oriental   | Otros servicios no especificados                    |
| Región Central Oriental   | Otros productos químicos                            |
| Región Central Oriental   | Materiales y productos de plástico                  |
| Región Central Oriental   | Otros mat. y productos de uso en construcción       |
| Región Central Oriental   | Equipo de transporte                                |
| Región Central Oriental   | Equipo sanitario, de laboratorio e inves            |
| Región Central Oriental   | Servicios de ingeniería                             |
| Región Central Oriental   | Tintas, pinturas y diluyentes                       |
| Región Central Oriental   | Productos de papel, cartón e impresos               |
| Región Central Oriental   | Instalaciones                                       |
| Región Central Oriental   | Información   |
| Región Central Oriental   | Otros mat. y prod. uso construcción                 |
| Región Central Oriental   | Otros útiles materiales y suministros               |
| Región Central Occidental | Productos de papel e imprsos                        |
| Región Central Occidental | Otros servicios básicos                             |
| Región Central Occidental | Publicidad y propaganda                             |
| Región Central Occidental | Servicios de ingeniería                             |
| Región Central Occidental | Actividades de capacitación                         |
| Región Central Occidental | Mant. y rep. equipo y mobiliario oficina            |
| Región Central Occidental | Materiales y productos metálicos                    |
| Región Central Occidental | Madera y sus derivados                              |
| Región Central Occidental | Materiales y productos de plástico                  |
| Región Central Occidental | Otros materiales y productos de uso en construcción |
| Región Central Occidental | Impresión, encuadernación y otros                   |
| Región Central Occidental | Otros servicios de gestión y apoyo                  |
| Región Central Occidental | Información   |
| Región Central Occidental | Actividades protocolarias y sociales                |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Región Central Occidental | Tintas pinturas y diluyentes                     |
| Región Central Occidental | Productos de papel cartón e impresos             |
| Región Central Occidental | Textiles y vestuarios                            |
| Región Central Occidental | Útiles y materiales de resguardo y seguridad     |
| Región Central Occidental | Maquinaria y equipo para la producción           |
| Región Central Occidental | Maquinaria y equipo diverso                      |
| Región Central Occidental | Instalaciones                                    |
| Región Pacífico Central   | Productos de papel, cartón e impresos            |
| Región Pacífico Central   | Impresión encuadernación y otros                 |
| Región Huetar Norte       | Impresión, encuadernación y otros                |
| Gestión Informática       | Servicio de desarrollo sistemas informác         |
| Gestión Informática       | Otros servicios de gestión y apoyo               |
| Gestión Informática       | Mantenimiento de Edificios y Locales             |
| Gestión Informática       | Mant. y rep. equipo comp. y sist. inf.           |
| Gestión Informática       | Repuestos y accesorios                           |
| Gestión Informática       | Otros servicios de gestión y apoyo               |
| Gestión Informática       | Servicio de desarrollo sistemas información      |
| Gestión Informática       | Productos de papel cartón e impresos             |
| Secretaría de Actas       | Impresión, encuadernación y otros                |
| Secretaría de Actas       | Productos de papel, cartón e impresos            |
| Archivo Central           | Mantenimiento de edificios y locales             |
| Archivo Central           | Mant. y rep. de equipo de oficina                |
| Archivo Central           | productos de papel cartón e impresos             |
| Archivo Central           | Textiles y vestuarios                            |
| Archivo Central           | Equipo y mobiliario de oficina                   |
| Investigación (DIGH)      | Otros servicios de gestión y apoyo               |
| Gestión Hídrica (DIGH)    | Bienes intngibles                                |
| Gestión Hídrica (DIGH)    | Otros servicios de gestión y apoyo               |
| Gestión Hídrica (DIGH)    | Actividades de capacitación                      |
| Gestión Hídrica (DIGH)    | Bienes intangibles                               |
| Gestión Hídrica (DIGH)    | Tintas pinturas y diluyentes                     |
| Gestión Hídrica (DIGH)    | Materiales y productos metálicos                 |
| Gestión Hídrica (DIGH)    | Equipo sanitario, de laboratorio e investigación |
| Recursos Humanos          | Actividades protocolarias y Sociales             |
| Recursos Humanos          | Becas a Funcionarios                             |
| Recursos Humanos          | IMpresión encuadernación y otros                 |
| Recursos Humanos          | ACividades de Capacitacion                       |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Recursos Humanos          | Productos de papel carton e impresos         |
| Recursos Humanos          | Textiles y Vestuarios                        |
| Recursos Humanos          | Seguros                                      |
| Recursos Humanos          | Prestaciones legales                         |
| Recursos Humanos          | Otras prestaciones                           |
| Recursos Humanos          | Otros servicios de gestión y apoyo           |
| Financiero Contable       | Mant. y rep. equipo y mobi de ofic           |
| Financiero Contable       | Producto de papel cartón e impresos          |
| Financiero Contable       | Impresión encuaderanación y otros            |
| Financiero Contable       | Serv. en ciencias económicas y socia         |
| Financiero Contable       | Otros servicios de gestión y apoyo           |
| Servicios Administrativos | Impresión encuadernación y otros             |
| Servicios Administrativos | Otros Servicios Basicos                      |
| Servicios Administrativos | Mant. y Rep. Equipo y Mob. Oficina           |
| Servicios Administrativos | Tintas Pinturas y Diluyentes                 |
| Servicios Administrativos | Mat. y Prod. Electricos y Computo            |
| Servicios Administrativos | Otros Mat. y Prod. de Construccion           |
| Servicios Administrativos | Productos de Papel CARTON e Impresos         |
| Servicios Administrativos | Otros servicios de gestión y apoyo           |
| Servicios Administrativos | Mant. y rep. equipo comunicación             |
| Servicios Administrativos | Mant. y reparación otros equipos             |
| Servicios Administrativos | Otros servicios no especificados             |
| Servicios Administrativos | Otros productos quimicos                     |
| Servicios Administrativos | Materiales y productos metálicos             |
| Servicios Administrativos | Madera y sus derivados                       |
| Servicios Administrativos | Materiales y productos de vidrio             |
| Servicios Administrativos | Materiales y productos de plásticos          |
| Servicios Administrativos | Textiles y vestuarios                        |
| Servicios Administrativos | Útiles y materiales de limpieza              |
| Servicios Administrativos | Otros útiles mat y suministros ofic          |
| Servicios Administrativos | Maquinaria y equipo diverso                  |
| Servicios Administrativos | Seguros                                      |
| Servicios Administrativos | Mant. y rep. maq. equipo transp              |
| Servicios Administrativos | Deducibles                                   |
| Servicios Administrativos | Útiles y materiales de resguardo y seguridad |
| Servicios Administrativos | Transporte de bienes                         |

57,70%

Fuente: Registro SENARA

## **CONCLUSIONES.**

- En SENARA se maneja un alto volumen de compras, índice que nos exige contar con mayores controles, comunicación clara, procesos expeditos y un manejo eficiente de los expedientes.
- Que el uso del sistema de compras públicas (SICOP), permite mayor agilidad en la tramitación de los concurso, lo anterior, pese a la curva de aprendizaje que deben pasar los funcionarios de la institución.

## **RECOMENDACIONES.**

- Es necesario contar con una plataforma tecnológica que permita enlazar desde la creación del POI – Presupuesto el plan de compras y contar así, con información al día que permita mejorar aún más el proceso de compras.

**Nota: los datos presentados no incluyen los concursos del Distrito de Riego Arenal Tempisque DRAT, ni los de LIMONCITO.**